

ADERSE 2018

**Les mécanismes de gouvernance de la firme pivot pour déployer la RSE
dans la supply chain : Une revue de la littérature**

Thrycia TITE

Docteur en Sciences de Gestion
PRAG d'Economie et de Gestion
Thrycia.Tite@malix.univ-paris1.fr
Université Paris 1 Panthéon Sorbonne
Laboratoire PRISM
Tél : 06 43 29 26 66

Résumé :

Depuis quelques années, la multiplication des incidents dans les supply chains a progressivement conduit à reconsidérer la RSE au-delà des frontières de l'entreprise. La récente loi sur le devoir de vigilance vient concrétiser cette idée en obligeant certaines sociétés mères et entreprises donneuses d'ordre à identifier et prévenir les risques en matière de RSE par des évaluations régulières de la situation de leurs filiales, sous-traitants ou fournisseurs. Il semble désormais indispensable de piloter les supply chains pour les rendre plus responsables. Cet article cherche, plus particulièrement, à mettre en évidence le rôle que peut jouer l'entreprise pivot dans ce cheminement. Il s'agit d'identifier, à travers une étude des travaux académiques et professionnels, les mécanismes de gouvernance permettant d'implémenter et de déployer la RSE au sein du réseau. Notre étude suggère que trois principaux types de mécanismes, d'ordre rationnel, relationnel et cognitif peuvent être simultanément actionnés par la firme pivot. Cette étude contribue à la recherche sur le sujet en proposant des leviers d'actions pour parvenir à des supply chains plus durables.

Mots-clés : *Gouvernance inter-organisationnelle, RSE, Supply Chain, Entreprise Pivot*
