



IAS

Université d'été 2005

Lille, les 1 et 2 septembre

Les fondements de l'audit social

En construction progressive depuis une trentaine d'années, **l'audit social est doublement questionné de nos jours**. Il l'est, en creux, par les difficultés de mesure du social dans les entreprises, compte tenu des exigences financières et des turbulences de la mondialisation. Il l'est, en dynamique, par les attentes des Etats, des organisations et des marchés face aux besoins de construire un développement durable et de nouvelles normes de responsabilité sociale ou environnementale. On peut penser que l'audit social est aujourd'hui à **un carrefour d'opportunités**, qui est aussi une crise de croissance, avec des risques de dévoiement ou de contamination par des intérêts partiels. Il est donc utile d'en repenser les fondements, de manière à mieux orienter sa construction, ses objectifs et ses méthodes.

Comment se construit l'audit social ? Est-il possible d'infléchir ou d'enrichir cette construction ?

Concrètement, on interrogera :

- les bases « positives » (qui s'appuient sur des constats, des objectivations de pratiques ou des normes d'évaluation),
- les bases juridiques et réglementaires,
- les modèles techniques (qui se valident d'eux-mêmes par leur capacité à enregistrer ou à évaluer des informations),
- les bases conventionnelles (qui s'accordent sur des visions, des intérêts ou des enjeux partagés),
- ce qui émerge des expériences locales et se transmet par échanges répétés (lors des congrès, colloques ou réunions de professionnels),
- ce qui se partage entre experts (à partir de données cumulées ou dans des réseaux susceptibles de se prêter leurs savoir-faire).



Programme

Premier septembre

Accueil à l'IAE de Lille, 104 avenue du Peuple Belge, à partir de 9 h.

10 h : mots de bienvenue

10 h 30 : **tables rondes d'ouverture**

« La mesure des grandeurs économiques et sociales peut-elle être objective ? », présidée par Zahir Yanat et François Silva

« Trois piliers de l'audit social : les choix politiques, les moyens techniques et les cadres réglementaires », présidée par Henri Savall et Hubert Landier

12 h 30 : repas sur place

14 h – 15 h 30

En parallèle, 3 **ateliers** sur les fondements et perspectives de l'audit social ; 2 **symposiums** sur des pratiques professionnelles autour de l'audit social*.

16 h - 17 h 30

En parallèle, 3 **ateliers** sur les fondements et perspectives de l'audit social ; 2 **symposiums** sur des pratiques professionnelles autour de l'audit social*.

19 h : dîner gala à l'Hospice Gantois.

Deux septembre

9 h – 10 h 30

En parallèle, 3 **ateliers** sur les fondements et applications de l'audit social ; 2 **symposiums** sur des pratiques professionnelles autour de l'audit social*.

11 h - 12 h 30

En parallèle, 3 **ateliers** sur les fondements et applications de l'audit social ; 2 **symposiums** sur des pratiques professionnelles autour de l'audit social*.

12 h 30 : repas sur place

14 h : **table ronde de clôture.**

Présidée par Jean-Marie Peretti et Alain Meignant, sur « Les refondations en cours de l'audit social »

15 h 15 : **synthèse** de l'Université d'Eté, par Jacques Igalens.

16 h : cocktail d'au revoir.

* détail pages suivantes



Ateliers.

Jeudi 1^o septembre

Fondements historiques et conventionnels de l'audit social	Fondements théoriques et idéologiques de l'audit social I	Développements de la RSE
<i>Animation : F. Pichault</i>	<i>Animation : V. Kolloffel</i>	<i>Animation : D. Cazal</i>
J. Igalens : «aux fondements de l'audit social, H. R. Bowen et les églises protestantes » ; G. Egg ; M. Féron : « contexte organisationnel d'origine et étapes de développement de l'audit social ».	J. Roussel & Alexandre Guillard: « l'évaluation et le développement du capital humain, un enjeu clé pour l'audit social » ; H. Savall, V. Zardet : « contribution de la théorie socio-économique des organisations à l'audit social » ; P. Louart, C. Beaucourt : « logiques d'audit et rationalités sous-jacentes ».	C. Szylar : « les fondements de l'audit social dans la perspective de l'audit de la responsabilité sociale des entreprises » ; J. de Person et I. Bracquemond : « comment enrichir la construction d'un audit social dans la dynamique de la RSE » ; G. Delalieux, «comment la RSE s'appuie sur les fondements de l'audit social ».

Liens entre audit social et performance	Fondements théoriques et idéologiques de l'audit social II	Développements de l'audit
<i>Animation : J. M. Peretti</i>	<i>Animation : E. Davoine</i>	<i>Animation : J. Igalens</i>
L. Cappelletti : « audit de la création de valeur organisationnelle » ; D. Van Hoorebeke : « liens entre performances sociale et économique » ; M. Le Berre, J.-C. Castagnos : « peut-on repenser l'effectivité de la performance sociale dans l'entreprise ? ».	O. Voyant : « La production de connaissances d'intention scientifique, le principe de contingence générique appliqué à l'audit social » ; F. Ecoto : « l'audit social comme réponse à un dysfonctionnement structurel ».	P. Huens : « L'audit social au service des marchés publics conçus comme un outil de démocratie participative » ; D. Besson ; V. Rousseau : « la sociologie des organisations au service de l'audit social ».



Ateliers.

Vendredi 2 septembre

Fondements sectoriels de l'audit social I.	Fondements géographiques de l'audit social I.	Fondements géographiques de l'audit social II
<i>Animation : Z. Yanat</i>	<i>Animation : Z. Mahjoub</i>	<i>Animation : H. Savall</i>
F. Silva, « l'entrepreneuriat social » ; S. Dine : « repenser l'audit de la conflictualité dans les relations professionnelles ? » ; A. L. Federici : « mise en place d'une démarche –progrès en économie solidaire, objectifs et enjeux ».	K. Hamoumi : « syndicalisme et management dans les entreprises marocaines » ; S. Frimousse et J.-M. Peretti : « perceptions et visions de l'audit social par les DRH du Maghreb » ; S. Langar : « l'audit de conformité des conditions de travail, approche analytique d'une entreprise publique tunisienne » ; F. Laaläi.	G. Gualandi : « la situation de la RSE en Italie (expérience pilote de certification par un audit intégré) » ; A. Burlea et M. Ciobanu : « la RSE, un paradigme pour les pays en transition » ; I. Popov : « l'audit social dans les entreprises de Russie » ; J. Boughzala.

Fondements sectoriels de l'audit social II.	Nouveaux concepts pour l'audit social	Les auditeurs sociaux et leurs pratiques
<i>Animation : V. Zardet</i>	<i>Animation : L. Boyer</i>	<i>Animation : J.-C. Bécour</i>
H. Landier, B. Merck ; « détection, analyse et quantification du risque social, le modèle M@rs » ; S. Baile : « l'évaluation des SI pour utilisateur final » ; E. Leroux ; J. Pottiez, « comment améliorer l'audit de la formation ».	V. Cristallini, « le concept d'interactivité cognitive » ; J.-J. Nilles, « audit social et critères d'éthique » ; D. Gardré : « l'ACORS et ses domaines d'intervention ».	A. Meignant, « les compétences de l'auditeur social, compte-rendu d'une enquête auprès de praticiens et de spécialistes » ; C. Beaucourt, P. Louart : « pour un audit prospectif ».



Symposiums

Jeudi 1^o septembre

Symposium ANDCP (avec les « juniors » de l'Association)	Symposium VULPUS	Symposium agences de notation sociale.	Symposium organisations publiques territoriales
<i>Animation : L. Caubel</i> Comment construire des indicateurs et tableaux de bord RH pour un « pilotage averti »	<i>Animation : F.-X. Le Louarn</i> Les tableaux de bord flexibles et leur usage en audit social	<i>Animation : directeur de TRISELEC (audité par VIGEO)</i> Utilité pratique des agences de notation sociale	<i>Animation : J.-L. Baju</i> Approches de l'audit social dans les organisations publiques territoriales

Vendredi 2 septembre

Symposium CJD	Symposium HR Access	Symposium ANACT	Symposium entreprises sociales
<i>Animation : J.-M. Lehembre</i> Mise en pratique des aspects sociaux du guide CJD de la « performance globale »	<i>Animation : F. Silva</i> Comment optimiser la gestion des données sociales : pilotage des événements sociaux, portail RH, intelligence sociale.	<i>Animation : M. Weil ou M. Parlier</i> L'analyse du travail : des mesures ergonomiques à l'innovation participative des salariés	<i>Animation : S. Djen-der</i> Approches de l'audit social dans les associations et entreprises du secteur social et solidaire