

CERAG
Université Pierre Mendès France de Grenoble



5^{ème} CONGRES DE L'ADERSE

Transversalité de la **Responsabilité Sociale de l'Entreprise**

L'entreprise à l'aune de ses responsabilités vis-à-vis de l'homme, de l'environnement et du profit ?

GRENOBLE
10 & 11 janvier 2008

Congrès ouvert aux gestionnaires (Management, Finance, Marketing, etc.), économistes, sociologues, et autres disciplines concernées.

Comité de pilotage

- Présidents :
 - Michel Le Berre, UPMF de Grenoble, Laboratoire CERAG
 - Nicole Barthe, Université de Nice, Présidente de l'ADERSE
- Jean-Pierre Boissin, IAE de Grenoble, Directeur du Laboratoire CERAG
- Denis Dupré, IAE de Grenoble, Laboratoire CERAG
- Marie-Hélène Bihl, IAE de Grenoble, Laboratoire CERAG
- Mohammed Matmati, GEM

- Marie-Josée Avenier, CNRS, CERAG
- Jean-Claude Castagnos, CNRS, CERAG
- Christian Defélix, IAE de Grenoble, CERAG
- Marc Favier, IAE de Grenoble, CERAG
- Marie-Laure Gavard-Perret, IUP CV, CERAG
- Isabelle Girerd, IAE de Grenoble, CERAG
- Alain Jolibert, IAE de Grenoble, CERAG
- Edwige Laforêt, IAE Grenoble
- Pascal Louvet, IAE de Grenoble, CERAG
- Loïck Roche, GEM
- Charles-Clemens Rulling, GEM
- Alain Spalanzani, IUP CV, CERAG

Ont participé à la préparation : Bernard Augier, Laurie Balbo, Lucilène Bandeira, Asma Benltaifa, Laura Helena Bercu Cojoleanca, Marie-Hélène Bihl, Sabine Boesen, Ludovic Buisson, Franck Burellier, Ludivine Chaze, Khoubeï Djemai, Chamsa Fendri, Frédérique Grazzini, Haythem Guizani, Florence Jeannot, Ali Khaleghi, Oussama Labidi, Ingrid Mazzilli, Imad Nakhoul, Andreaa Popa Postariu, Karine Raies, Mohamed-Firas Thraya, Hyane Trigueiro, Tuan-Hiep Vi.

ADERSE

Association pour le Développement de l'Enseignement
et de la Recherche sur la Responsabilité Sociale de l'Entreprise

www.aderse.org

Comité de l'ADERSE

- Président du Comité Scientifique permanent de l'ADERSE : Jean-Marie Peretti, IAE de Corse-ESSEC
- François Ecoto, Iseor, Trésorier de l'ADERSE
- Laura Hartman, De Paul University (Chicago), Co-Directrice chargée des relations internationales pour *the Society for Business Ethics*
- Axelle Santocchia, Secrétaire Générale de l'ADERSE,
- Jean-Jacques Rosé, EHES- SHADYC (Marseille), Vice-Président de l'ADERSE
- Deon Rossouw, Université de Pretoria, Président de l'ISBEE
- Henri Savall, Université Jean-Moulin Lyon III, Directeur de l'ISEOR
- Zahir Yanat, Bordeaux Ecole de Management, Laboratoire Humanisme et Gestion, Vice-Président de l'ADERSE, Président du Comité de Pilotage du Congrès 2006.
- Fernando Cuevas, Professeur à l'ESC de Pau

Composition du Comité scientifique permanent (CSP)

Baret Pierre - Professeur associé - ESC de La Rochelle ; Barth Isabelle - Professeur des Universités – Metz ; Barthe Nicole - Professeur des Universités - Nice-Sophia Antipolis Présidente de l'ADERSE ; Batsch Laurent - Professeur des Universités- Paris-Dauphine ; Bonet Fernandez Dominique – MCF CRET-LOG-Université de la Méditerranée ; Bonnet Marc - Professeur des Universités - Jean Moulin-Lyon III Directeur-Adjoint de l'ISEOR ; Castelnau Philippe - Enseignant-Chercheur-Institut National des Télécommunications ; Duyck Jean-Yves - Professeur des Universités-La Rochelle ; Ecoto François - Enseignant- Chercheur- IAE Lyon III ; Guillon Bernard – MCF HDR- IUT Bayonne- Université de Pau et des Pays de l'Adour ; Hartman Laura - De Paul University (Chicago), Co-Directrice chargée des relations internationales pour *the Society for Business Ethics* ; Igalens Jacques - Professeur des Universités- IAE- Université de Toulouse I- Sciences Sociales ; Kianvu Tamo - Professeur des Universités- Angola ; Lamarque Eric - Professeur des Universités- Bordeaux IV ; Lebraty Jean-Fabrice - Professeur des Universités- Nice-Sophia Antipolis ; Louart Pierre - Professeur des Universités- Directeur de l'IAE de Lille ; Marco Luc - Professeur des Universités- Paris XIII ; Nekka Hadj - MCF IUT Angers ; Nigon Marie - Administratrice Transparency International-France ; Pellissier-Tanon Arnaud - Maître de Conférences- Université Paris I Panthéon-Sorbonne ; Peretti Jean-Marie - Professeur des Universités- Université de Corté, Corse – Directeur de l'IAE de Corse - et professeur à l'ESSEC- Président de l'IAS - Past-Président de l'AGRH ; Pesqueux Yvon - Professeur des Universités, Chaire de Développement des Systèmes d'Organisation, CNAM, Paris ; Plane Jean-Michel - Professeur des Universités- Montpellier III ; Rolland Blandine - MCF HDR- Université de Haute-Alsace ; Rose Jean-Jacques - Sociologue – Shadyc- EHES- Ancien chargé de Cours à Paris IV Sorbonne ; Savall Henri - Professeur des Universités – Lyon III- Directeur de l'ISEOR ; Tchankam Jean-Paul - Professeur à Bordeaux Ecole Management- BEM ; Trinquocoste Jean-François - Professeur des Universités- Bordeaux IV ; Yanat Zahir - Professeur responsable du département GRH à Bordeaux Ecole Management ; Zardet Véronique - Professeur des Universités – Lyon III- Co-Directrice de l'ISEOR

PROGRAMME CONGRES ADERSE 2008	
L'entreprise à l'aune de ses responsabilités vis-à-vis de l'homme, de l'environnement et du profit ?	
JEUDI 10 JANVIER A Grenoble Ecole de Management	
12, rue Pierre Sénard Près (50 mètres) des gares ferroviaire et routière (arrivée de la navette directe de l'aéroport de Lyon)	
9h - 10h	Accueil
10h	Discours d'accueil : Mme Barthe, présidente de l'ADERSE, M Boissin, Directeur du CERAG M. Spalanzani, président UPMF, Mme Laforêt, directrice IAE, M. Grange, directeur GEM, M. Le Berre, Professeur UPMF
10h30	Responsable session : Mme Nicole Barthe, professeur Université de Nice Conférence en anglais : « Transversalité de la Responsabilité Sociale de l'Entreprise » Mme Sandra Waddock , professeur Boston College, USA.
11h-12h	Table ronde en anglais: Animation : Mme Caroline Gauthier, professeur Grenoble Ecole de Management L'entreprise à l'aune de ses responsabilités vis-à-vis de l'homme, de l'environnement et du profit : que disent les experts ? M. Michel Albouy, professeur, CERAG M Marc Bonnet, professeur Université de Lyon, Président de l'AGRH M. Jeroen Derwall, professeur Université Erasmus, Hollande. Mme Céline Louche, professeur Vlerick Institute, Belgique Mme Sandra Waddock, professeur Boston College, USA.
12h	Déjeuner
14h -15h30	Session 1 : Ateliers 1-1 à 1-8 : en langues françaises, anglaises et espagnoles
15h45-17h15	Deux conférences (en parallèle) : Entreprise, responsable socialement : Rendre compte aux parties prenantes (anglais) Responsable session : M. Marc Bonnet, professeur Université Lyon 3 Discutant : M. Yuri Biondi , CERAG M. Richard Baker, professeur Adelphi University, NY M. Jeroen Derwall, professeur Erasmus Universiteit, Hollande M. George Molenkamp, KPMG M. Yvette Taminiau, professeur Vrije University, Hollande. Mme Sandra Waddock, professeur Boston College, USA Entreprise, responsable socialement vis-à-vis de l'homme (français) Responsable session : M. Zahir Yanat, Vice-Président de l'Aderse, ESC de Bordeaux Discutant : M. Mohammed Matmati, professeur Grenoble Ecole de Management M Christian Defelix, professeur Université de Grenoble M. Pierre Louart, professeur Université de Lille M Thierry Onffray (Beckton-Dikinson) M. Eric Vatteville, professeur Université de Rouen
17h30-19h00	Session 2 : Ateliers 2-1 à 2-7 Atelier de présentation d'expériences en RSE d'un club d'entreprises : N.Barthe et F.Cuevas à
20h30	Gala (en ville, près de la Gare)

VENDREDI 11 JANVIER A L'IAE

525, Ave Centrale (au campus) : ligne B du tramway, station Gabriel Fauré

8h30-9h	Accueil
9h-10h30	Session 3 : Ateliers 3-1 à 3-7
10h45-12h30	<p>Table ronde en français présidée par Guillaume DUVAL, Rédacteur en chef du mensuel Alternatives Economiques</p> <p>L'entreprise à l'aune de ses responsabilités vis-à-vis de l'homme, de l'environnement et du profit : Que proposent les forces sociales et les politiques ?</p> <p>M. Christian Brodhag, Délégué Interministériel au Développement Durable, Ministère de l'Ecologie, du Développement et de l'Aménagement Durables M. Michel Destot, député - maire de Grenoble et président des Maires de France M. Jean-Christophe Le Duigou, secrétaire général adjoint de la CGT M. Michel Griffon, ANR, directeur des programmes écosystème et développement durable M. Michel Laviale, expert et président du groupe de travail du MEDEF sur la notation extra financière Mme Nicole Notat, présidente de Vigeo M. Serge Rampa, président de Rampa Entreprises (TP)</p>
12h30	Déjeuner
14h-16h	<p>Conférences- débats (en parallèle) : L'entreprise au cœur des évolutions</p> <p>Responsabilité Sociale de l'Entreprise : Gouvernance et management stratégique de l'entreprise durable: une convergence avec la science politique" <u>Responsable session</u> : M. Humbert Lesca, professeur Université de Grenoble <u>Discutant</u> : M. Jean-Pierre Boissin, Université de Grenoble, Directeur du CERAG M. Gillet, Directeur de Schneider Electric Grenoble M. Alain Charles Martinet, professeur Université Lyon III M. Yvon Pesqueux, professeur CNAM Mme Blandine Rolland, Université de Haute-Alsace M Jean-Jacques Rosé, vice-président de l'Aderse</p> <p>Entreprise, responsable de l'investissement <u>Responsable session</u> : M. Jean-Marie Peretti, Président du Comité Scientifique de l'Aderse, professeur Université de Corte <u>Discutant</u> : Mme Marie Hélène Bihl, doctorante CERAG Mme Isabelle Girerd Potin, professeur Université de Grenoble Mme Céline Louche, professeur Vlerick Institute, Belgique M. Pascal Louvet, Aderse, professeur Université de Grenoble M. Micallef, Directeur du Crédit Coopératif de Grenoble</p> <p>Entreprise, responsable de l'environnement Les enjeux sur l'Energie, la nourriture, le climat <u>Responsable session</u> : M. Henri Savall, professeur Université de Lyon 3 <u>Discutant</u> : M. Denis Dupré, CERAG Mme Odile Blanchard, Université de Grenoble. M. Jean-Paul Giraud, PDG de Gaz et Electricité de Grenoble (GEG) M. Michel Griffon, ANR, Directeur des programmes Ecosystème et développement durable M. Loïc Roche, Grenoble Ecole de Management</p>
16h30-17h30	Conclusion : Mme Nicole Barthe, M. Fernando Cuevas M. Michel Le Berre : Quelques points forts du Congrès
	Samedi et Dimanche : activités de loisirs en ville ou en montagne (ski)

ARTICLES SUPPORTS DE CONFERENCES

WADDOCK Sandra - Boston College, Carroll School of Management

« Developing Tomorrow's Leaders in Today's Business Schools »

Goals of this talk:

- Explore the knowledge economy and its implications for management
- Illustrate the paradoxically fractured nature of problems facing the planet
 - Knowledge economy
 - Social inequities
- Highlight implications of for management education and management integrity

PESQUEUX Yvon - CNAM, Professeur titulaire de la Chaire « Développement des Systèmes d'Organisation »

« Le développement durable : une « théorie » floue et ambiguë »

La notion est apparue récemment dans les sciences sociales (décennie 70 avec la prise de conscience des ravages sur l'environnement de la croissance des « Trente Glorieuses »). Elle connaît depuis une histoire brève et mouvementée et comprend l'idée d'une distance prise à l'égard du réductionnisme économique en mettant en avant un aspect multidimensionnel et un traitement pluridisciplinaire des questions de son champ. Elle recouvre la perspective d'une articulation entre les objectifs sociaux du développement économique, la solidarité entre les générations présentes, la conditionnalité environnementale des générations futures et de la viabilité du progrès économique. Elle s'inscrit donc à la fois comme issue de la technique et critique de la technique. C'est aussi un projet permettant de repenser le capitalisme à partir de l'idée d'un capitalisme réformé : au plein emploi et à l'Etat protecteur vient se rajouter l'idée d'objectifs environnementaux, d'un développement négocié entre les partenaires (devenus depuis les « parties prenantes ») que sont principalement l'Etat, les chefs d'entreprise, les travailleurs, la société civile. Il s'agit donc d'une forme de « théorie » du développement. Il est donc important de souligner ici la spécificité des références et leur distance avec celles de l'éthique des affaires tout comme de la responsabilité sociale de l'entreprise ainsi que le Corpus doctrinal de l'activité de l'entreprise qu'elles tendent à constituer aujourd'hui... Le développement durable, sous ses différentes facettes, concerne donc aussi bien l'entreprise que l'Etat, une industrie donnée, les consommateurs et les citoyens. Au-delà des rapports de l'Homme et de la nature, la notion est fondamentalement liée à celle du respect (de soi, des autres et de son environnement)... Ce texte sera construit sur la base des arguments suivants : la présentation du développement durable comme une théorie « floue », une preuve empirique de ce flou et l'analyse de l'ambiguïté au regard d'actes des entreprises, actes qui trouvent leur justification avec la notion de développement durable, les ambiguïtés de la notion comme analyse critique...

ROLLAND Blandine - Maître de conférences de droit privé – HDR, Membre du Centre européen de Recherche en Droit des Accidents Collectif et des Catastrophes, EA 3992

« Quel responsable pour la RSE ? »

RSE : quel responsable ? À l'heure où la Responsabilité sociale de l'entreprise (RSE) est invoquée de manière quasi-récurrente, il est encore nécessaire de clarifier cette notion même de RSE. Du point de vue juridique, la responsabilité encourue par l'entreprise en matière de RSE finit par être bien cernée en raison des différents travaux publiés récemment (Voir notamment : NEAU-LEDUC (C.), ROLLAND (B.) (2005/2), ROLLAND (B.) (2006), SOBCZACK (A), TRÉBULLE (F.-G.) (2003)). Or pour évaluer l'incidence de la RSE il est indispensable de déterminer plus précisément qui est le responsable en matière de RSE. À cet égard, on ne peut faire l'économie d'une analyse juridique poussée de la notion d'« entreprise » à laquelle se réfère la RSE... Cette communication propose donc d'explorer avec le regard du juriste les voies qui existent afin de réévaluer le processus de responsabilité dans les entreprises et notamment les groupes de sociétés, afin d'assurer une meilleure justice dans la recherche des responsabilités en matière de RSE. Pour cela il est toujours possible de travailler à une évolution du droit, mais qui reste largement hypothétique. Plus sûrement, il est proposé de recourir à une utilisation raisonnée de la RSE et de ses techniques...

ROSE Jean-Jacques - Vice- Président de l'ADERSE, EHESS, SHADYC, vieille charité, Marseille (Sociologie, Histoire, Anthropologie des Dynamiques culturelles)

DELANOË Alexandre - Université Bordeaux 2, LAPSAC, Laboratoire d'Analyse des Problèmes Sociaux et de l'Action Collective.

«La nature transversale de la CSR dans la littérature managériale»

Le parti de cette communication est de prendre la transversalité de la RSE comme une hypothèse qui, à ce titre, mérite d'être soumise à validation par une exploration des concepts proches de la responsabilité, dans la littérature managériale. L'introduction présente le corpus et les méthodes d'analyse lexicale choisies pour tenter de valider l'hypothèse du caractère pluridisciplinaire de CSR. Les trois premières sections exposent respectivement : la place des notions analysées dans l'ensemble du corpus; la construction progressive des concepts à partir de l'analyse lexicale du mot-clé; le déploiement interdisciplinaire de la CSR à travers l'analyse statistique des catégories de supports où les articles sont publiés. La quatrième section éclaire les résultats des analyses quantitatives par une lecture de quelques textes en trois étapes qui jalonnent l'histoire de la construction interdisciplinaire de ces concepts pendant la période retenue. **Mots-clés**: Corporate Social Responsibility, Social Responsibility, Business Ethics statistique lexicale, histoire des concepts.

Girerd-Potin Isabelle - Maître de Conférences IAE de Grenoble- CERAG UMR CNRS 5820, Université Pierre Mendès France de Grenoble

Jimenez-GARCES Sonia - Maître de Conférences - INPG de Grenoble- CERAG UMR CNRS 5820, Université Pierre Mendès France de Grenoble

Louvet Pascal - Professeur - IAE de Grenoble- CERAG UMR CNRS 5820, Université Pierre Mendès France de Grenoble

« Relation entre notation sociale et structure financière des entreprises : une étude empirique »

L'étude empirique que nous proposons a pour ambition de tester le modèle théorique que nous avons développés dans un précédent article. Dans ce modèle, nous montrons que les entreprises les moins éthiques pour échapper à la sanction du marché financier recourent plus massivement à l'endettement, notamment à l'emprunt bancaire. En effet, du fait de la sensibilité éthique des investisseurs en bourse, ces entreprises supportent un coût de financement par action supérieur à leur concurrentes éthiques alors qu'elles peuvent emprunter dans des conditions équivalentes. L'endettement trouve donc plus de faveur auprès des entreprises non éthiques, alors que les entreprises vertueuses ont une préférence pour les fonds propres. Nous proposons par des analyses de régression linéaire en coupe transversale de vérifier que le niveau d'endettement des entreprises est en relation décroissante avec la note RSE (responsabilité sociale de l'entreprise). Nous tenons compte dans notre analyse de l'influence de plusieurs déterminants de la structure du capital, comme les coûts de faillite, le niveau de taxation, les variables d'agence et d'asymétrie d'information. L'étude porte sur un échantillon de 562 entreprises européennes pour lesquelles nous disposons de la note RSE fournie par l'agence de notation Vigeo. La période d'étude s'étend sur les années 1999 à 2006. Nos résultats montrent que la structure financière actuelle des entreprises est encore peu influencée par la note éthique. En revanche, lorsque l'on cherche à comprendre comment cette structure évolue, on identifie clairement la note éthique comme un facteur de changement : plus une entreprise a une bonne note éthique, plus elle se détourne de l'endettement. Ces résultats tendent à prouver que la prise en compte de l'éthique dans la politique financière est encore un phénomène récent et que si la structure financière actuelle, héritage de tous les choix passés, n'intègre que faiblement la dimension éthique, ce sera de plus en plus le cas dans le futur. **Mots-clés** : investissement socialement responsable, notation éthique, coût du capital, endettement, structure du capital, optimum. Nous tenons à remercier l'agence *Vigeo* qui a bien voulu nous fournir les notations RSE des entreprises qu'elle produit et sans lesquelles ce travail n'aurait pu se faire.